



# Föreningsmöte

Kommunalekonomernas förening

Stockholm, torsdagen den 16 maj 2013

## DAGORDNING FÖR

*Ordinarie föreningsmöte  
Kommunalekonomernas förening  
i Stockholm, torsdagen den 16 maj 2013*

<b>1</b>	Mötets öppnande	
<b>2</b>	Val av ordförande och sekreterare	
<b>3</b>	Val av två justeringsmän att tillsammans med mötets ordförande justera vid mötet fört protokoll	
<b>4</b>	Fastställande av dagordning	
<b>5</b>	Verksamhetsberättelse	<i>Bilaga 1 - Årsredovisning</i>
<b>6</b>	Revisionsberättelse	<i>Bilaga 2</i>
<b>7</b>	Fastställande av resultat- och balansräkning	<i>Bilaga 1</i>
<b>8</b>	Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen	
<b>11</b>	Fråga om ersättning till styrelse och revisorer	
<b>12</b>	Fastställande av övergripande verksamhetsplan tom 2014	<i>Bilaga 3</i>
<b>13</b>	Fastställande av styrelseinstruktion	<i>Bilaga 4</i>
<b>14</b>	Bestämmande av årsavgift	Styrelsen föreslår oförändrad avgift
<b>15</b>	Val av styrelse a Ordförande b Vice ordförande c Styrelseledamöter	Valberedningens förslag <i>Bilaga 5</i>
<b>16</b>	Val av revisor a Revisor b Revisorssuppleant	
<b>17</b>	Val av valberedning a Ordförande b Ledamöter c Suppleant	
<b>18</b>	Till föreningsmötet väckta ärenden	
<b>19</b>	Övriga frågor	
<b>20</b>	Avslutning	

*Bilaga 1*

Årsredovisning för

**Kommunalekonomernas förening**

813600-2287

Räkenskapsåret

**2012-01-01 - 2012-12-31**

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Kommunalekonomernas förening, 813600-2287 får härmed avge årsredovisning för 2012.

### Verksamhet

Kommunalekonomernas förenings syfte och därmed grundläggande verksamhetsidé är att stärka och utveckla kommunalekonomerna i sin yrkesroll. Vi lyfter fram de kommunalekonomiska frågorna och stärker vår yrkesroll genom att bedriva kompetensutveckling och opinionsbildning.

### Medlemmar

Föreningens medlemmar uppgick vid utgången av 2012 till 3 619. Av föreningens medlemmar är 75 % kommunalt anställda, 11 % är landstingsanställda och 14 % är anställda inom övrig verksamhet. Av föreningens medlemmar är 62 % kvinnor och 38 % män. Medelåldern i föreningen är 47 år, 25 % av medlemmarna är 40 år och yngre och 25 % av medlemmarna är 55 år och äldre.

Medlemsutvecklingen framgår nedan:

År	Antal	Förändring antal
2003	2 562	-3
2004	2 748	186
2005	2 786	38
2006	3 030	244
2007	3 188	158
2008	3 299	111
2009	3 268	-31
2010	3 427	59
2011	3 486	61
2012	3 619	133

### Föreningsmöte 2012

Föreningsmöte hölls i Malmö den 21 augusti 2012. Föreningsmötet beslutade bland annat om:

- att ändra föreningens namn till Kommunalekonomernas förening
- nya stadgar
- att fastställa en instruktion för styrelsen
- att utse Anneli Lagebro till hedersmedlem i föreningen

### Årets kommunalekonom

Till Årets kommunalekonom 2012 utsågs Myrna Palmgren med motiveringen Myrna Palmgren har med sin personlighet och kunskap inspirerat och utmanat den kommunala sektorn till en effektivare användning av resurserna samtidigt som kunden är i fokus. Hon har på ett föredömligt vis satt optimering, produktions- och bemanningsplanering samt kapacitetsplanering på kartan inom den kommunala verksamheten.

Myrna Palmgren har bidragit med ny kunskap som tar oss ett steg närmare 'God hushållning'. Hennes aktiva föreläsningverksamhet utanför den egna organisationen innebär dessutom att hennes teorier och budskap aktivt förmedlas till en vidare krets.

### Styrelsens arbete

Styrelsen har under perioden arbetat utifrån av föreningsmötet fastlagd verksamhetsplan som anger verksamhetsidé och åtgärder inom följande områden: Kompetensutveckling, Opinionsbildning och Kretsarbete.

Styrelsen har under mandatperioden påbörjat ett visionsarbete för föreningens verksamhet på lång sikt med avsikt att kunna presenteras på föreningsmötet 2014.

## Kansliet

Föreningens kansli har varit bemannat med kanslichef, biträdande kanslichef, utbildningsledare och administratör under hela verksamhetsperioden.

## Kompetensutveckling

Inom *kompetensutvecklingsområdet* har ett omfattande program med kurser och konferenser genomförts som skapat möjligheter för såväl medlemmarnas kompetensutveckling som uppbyggnad av nätverk med kollegor. Kansliet har arrangerat och genomfört 38 kurser med närmare 1 600 deltagare.

Föreningen har ett årligt utbud av kurser och konferenser riktade mot förvaltningsekonomer inom sjukvård, omsorg, skola, socialtjänst, teknisk förvaltning, IT och personalekonomi. För första gången genomfördes en grundkurs för skolekonomer som avses vara en årligen återkommande kurs. Ekonomichefsdagarna har traditionsenligt genomförts i början av januari.

Finansdagar har arrangerats i samverkan med Sveriges kommuner och landsting, Kommuninvest och Nordkap.

Föreningen arrangerade tillsammans med SKL, Malmö stad och Region Skåne 2012 års KOMMEK i Malmö. Arrangemanget som hölls i nya lokaler blev framgångsrikt besöksmässigt. Konferensen lockade ca 3 000 deltagare.

Utöver detta har diverse olika temadagar, seminarier och kurser genomförts.

Föreningens satsning på att utveckla ett verktyg till stöd för ekonomers kompetensplanering färdigställdes i en andra version.

## Opinionsbildning

Avseende opinionsbildning har föreningens tidskrift *Kommunal Ekonomi* fortsatt att utvecklas och röner stor uppskattning i yrkeskåren. Den har utkommit med sex nummer per år. *Kommunal Ekonomi* har en viktigt sammanhållande och identitetsskapande betydelse för kommunalekonomerna.

## Kretsarnas arbete

Kretsarna har en mycket viktig roll i föreningens arbete. Det är här regionens ekonomer kan mötas för att utbyta erfarenheter och utveckla sin yrkesskicklighet. De övergripande målen för kretsarna är:

Minst två aktiviteter per år

Aktiv medlemsrekrytering

Självbärande ekonomi

Samtliga kretsar arbetar aktivt utifrån sina förutsättningar och har 2012 genomfört 21 arrangemang med närmare 700 deltagare. Samtliga kretsar har en självbärande ekonomi. 5 av 9 kretsar har haft minst två arrangemang per år. Kretsarnas medlemsantal och medlemsutveckling framgår av nedanstående tabell.

<b>Krets</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Förändring</b>
1 - Stockholm, Uppsala och Gotlands län	666	693	4%
2 - Södermanlands och Östergötlands län	243	264	9%
3 - Jönköpings, Kronobergs, Kalmar och Hallands län	357	381	7%
4 - Skåne och Blekinge län	596	608	2%
5 - Västra Götalands län	551	552	0%
6 - Värmlands, Örebro och Västmanland	340	351	6%
7 - Dalarnas och Gävleborgs län	305	325	7%
8 - Västernorrlands och Jämtlands län	219	233	1%
9 - Västerbottens och Norrbottens län	209	212	4%
Totalt	3 486	3 619	4%

## Ekonomi

Ekonomi har under ett antal år utvecklats och blivit mer omfattande i takt med att föreningens verksamhet expanderat. Omsättningen år 2012 uppgick till 15 mnkr (11 mnkr). Ökningen 2012 beror på att föreningens andel av KommeK ingår i omsättningen. Resultatet för år 2012 uppgick till 595 tkr. (110 tkr). Resultatet påverkades av att kretsarna under året bedrev sin verksamhet med ett underskott på 358 tkr, vilket innebär att

den övriga verksamheten lämnade ett överskott på 953 tkr. Kretsarna har trots årets underskott ett ackumulerat överskott på 1 486 tkr som ingår i föreningens egna kapital.

\* Belopp inom parentes avser 2011.

### Ekonomisk översikt

	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Nettomsättning	15 254 559	11 040 626	11 043 038	7 132 757	10 015 476
Resultat efter finansnetto	595 167	109 599	-49 011	-1 595 443	-301 604
Soliditet, %	72	75	74	75	77

### Dispositioner beträffande vinst eller förlust

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
balanserat resultat	4 439 701
årets vinst	595 167
Totalt	5 034 868
disponeras så i ny räkning överföres	4 549 300

Vad beträffar föreningens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

**Resultaträkning**

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2012-01-01- 2012-12-31</i>	<i>2011-01-01- 2011-12-31</i>
Nettoomsättning	1	15 254 559	11 040 626
		<u>15 254 559</u>	<u>11 040 626</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2	-11 461 433	-7 691 736
Personalkostnader	3	-3 328 881	-3 186 205
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-63 760	-63 760
Övriga rörelsekostnader		-170	-
		<u>400 315</u>	<u>98 925</u>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	195 437	10 697
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-585	-23
		<u>595 167</u>	<u>109 599</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Bokslutsdispositioner		-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<u>595 167</u>	<u>109 599</u>
<b>Årets resultat</b>	12	<u>595 167</u>	<u>109 599</u>

**Balansräkning**

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b><i>Materiella anläggningstillgångar</i></b>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	168 472	232 232
		<u>168 472</u>	<u>232 232</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>168 472</u>	<u>232 232</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>			
Kundfordringar		1 965 807	1 839 813
Övriga fordringar	13	1 220 797	118 903
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	154 316	125 154
		<u>3 340 920</u>	<u>2 083 870</u>
<b><i>Kortfristiga placeringar</i></b>	8	1 941 735	1 777 642
<b><i>Kassa och bank</i></b>		1 674 966	1 998 602
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>6 957 621</u>	<u>5 860 114</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>7 126 093</u>	<u>6 092 346</u>



**Balansräkning**

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	<b>9</b>		
Eget kapital vid årets början		4 549 300	4 439 701
Årets resultat		595 167	109 599
		<u>5 144 467</u>	<u>4 549 300</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>5 144 467</u>	<u>4 549 300</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		971 060	670 747
Skatteskulder		-12 936	37 393
Övriga skulder	10	488 127	531 981
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	535 375	302 925
		<u>1 981 626</u>	<u>1 543 046</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>7 126 093</u>	<u>6 092 346</u>

**Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser****Ställda säkerheter**

	<i>2012-12-31</i>	<i>2011-12-31</i>
<i>Panter och säkerheter för egna skulder</i>	<i>inga</i>	<i>inga</i>
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>	<i>inga</i>	<i>inga</i>

**Ansvarsförbindelser**

<i>Ansvarsförbindelser</i>	<i>inga</i>	<i>inga</i>
----------------------------	-------------	-------------

## Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i kr om inget annat anges

### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Definition av nyckeltal

##### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (26,3%) i förhållande till balansomslutningen.

#### Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

De finansiella tillgångarna har upptagits till marknadsvärdet. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärdet om inget annat anges.

#### Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade livslängd.

Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

<i>Anläggningstillgångar</i>	<i>% per år</i>
Materiella anläggningstillgångar:	
-Bil	20
-Server	20

## Noter

### Not 1 Nettoomsättning

#### *Nettoomsättning*

	2012-01-01- 2012-12-31	2011-01-01- 2011-12-31
Medlemsavgifter	1 219 700	1 182 875
Kommunal ekonomi	1 158 227	1 303 585
Sålda kurser, konsulting mm	12 876 632	8 554 167
<b>Summa</b>	<b>15 254 559</b>	<b>11 040 627</b>

### Not 2 Övriga externa kostnader

	2012-01-01- 2012-12-31	2011-01-01- 2011-12-31
Medlemsverksamhet	307 522	36 293
Kommunal ekonomi	1 778 328	1 828 682
Kurser, konsulting mm	9 375 583	5 826 761
<b>Summa</b>	<b>11 461 433</b>	<b>7 691 736</b>

### Not 3 Anställda och personalkostnader

#### *Medelantalet anställda*

	2012-01-01- 2012-12-31	2011-01-01- 2011-12-31
Män	2	2
Kvinnor	1	1
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### *Löner, andra ersättningar och sociala kostnader*

	2012-01-01- 2012-12-31	2011-01-01- 2011-12-31
Löner och ersättningar till övriga anställda	2 038 452	1 945 950
Pensionskostnader till övriga anställda	506 523	488 202
Övriga sociala kostnader	764 294	730 817
Övriga kostnader	19 612	21 236
<b>Summa</b>	<b>3 328 881</b>	<b>3 186 205</b>

### Not 4 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2012-12-31	2011-12-31
Inventarier, fordon	63 760	63 760
<b>Summa</b>	<b>63 760</b>	<b>63 760</b>

**Not 5 Finansiella poster**

	2012-01-01- 2012-12-31	2011-01-01- 2011-12-31
Utdelningar	46 180	32 286
Räntor	31 343	31 753
Orealiserade värdepappersförändringar	104 389	-53 339
Återförda nedskrivningar	13 525	
Räntekostnader och liknande poster	-585	-23
<b>Summa</b>	<b>194 852</b>	<b>10 677</b>

**Not 6 Inventarier, verktyg och installationer**

	2012-12-31	2011-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	318 800	318 800
	318 800	318 800
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-86 568	-22 808
-Årets avskrivning enligt plan enligt anskaffningsvärden	-63 760	-63 760
	-150 328	-86 568
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>168 472</b>	<b>232 232</b>

**Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2012-12-31	2011-12-31
Centrumhuset i Valdemarsvik	6 480	6 420
Exeo	8 735	8 735
VISMA	5 100	
NewsMachine	24 000	
Acta skrivkultur	110 000	110 000
	<b>154 315</b>	<b>125 155</b>

**Not 8 Kortfristiga placeringar**

	Redovisat värde	Marknads- värde
Didner&Gerge Aktiefond	404 170	559 129
Danske fonder Sverige likviditet	1 376 510	1 382 606
Orealiserade värdeförändringar	161 055	
	<b>1 941 735</b>	<b>1 941 735</b>

**Not 9 Eget kapital**

	2012-12-31	2011-12-31
Belopp vid årets ingång	4 549 300	4 439 701
Årets resultat	595 167	109 599
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>5 144 467</b>	<b>4 549 300</b>
<b>Därav kretsarnas eget kapital</b>		
Krets 1	108 256	145 748
Krets 2	135 034	156 574
Krets 3	225 841	222 589
Krets 4	76 003	105 001
Krets 5	243 885	246 519
Krets 6	52 431	79 811
Krets 7	120 413	201 845
Krets 8	389 783	537 574
Krets 9	134 106	148 035
<b>Summa kretsar</b>	<b>1 485 752</b>	<b>1 843 696</b>

**Not 10 Övriga skulder**

	2012-12-31	2011-12-31
Moms	424 814	472 794
Personalens källskatt	63 313	59 187
	<b>488 127</b>	<b>531 981</b>

**Not 11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2012-12-31	2011-12-31
Upplupna semesterlöner	145 076	154 683
Upplupna lagstadgade sociala avgifter	53 378	49 387
Upplupna arbetsgivaravgifter sem.lön	45 583	48 601
Beräknad upplupen löneskatt pensionskostnader	125 040	-
Upplupna Fora avgifter	-	363
Collectum	241 338	39 577
Förutbetald prenumeration	-	10 315
Upplupna kostnader kurs	50 000	-
	<b>660 415</b>	<b>302 926</b>

**Not 12 Resultat**

	2012-12-31	2011-12-31
Resultat exklusive kretsarna	953 111	37 624
Krets 1	-37 492	10 350
Krets 2	-21 540	20 774
Krets 3	3 252	5 191
Krets 4	-28 998	1 977
Krets 5	-2 634	-5 705
Krets 6	-27 380	-2 000
Krets 7	-81 432	7 475
Krets 8	-147 791	30 778
Krets 9	-13 929	3 135
<b>Summa</b>	<b>595 167</b>	<b>109 599</b>

**Not 13 Övriga fordringar**

	2012-12-31	2011-12-31
Skattekonto	763	-
Avräkning Kommek 2012	1 220 034	118 750
Övriga fordringar	-	153
	<b>1 220 797</b>	<b>118 903</b>

## Underskrifter

Stockholm 2013-03-08



Staffan Moberg  
Ordförande



Peter Tellberg



Anders Haglund



Annika Hellberg



Carina Juntti



Erica Bjärsved



Kristina Bertov



Niklas Anemo



Samuel Lundqvist



Stefan Tengberg

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18/4 2013



Lise-Lotte Sjö  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till föreningsmötet i Kommunalekonomernas förening, org.nr 813600-2287

## Rapport om årsredovisningen

Jag har reviderat årsredovisningen för år 2012.

### Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Övriga upplysningar

Årsredovisningen för 2011 har inte varit föremål för revision och jämförelsetalen i årsredovisningen för 2012 är därmed inte reviderade. *AS*





## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även reviderat styrelsens förvaltning för Kommunalekonomernas förening för år 2012.

### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

### **Revisorns ansvar**

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

### **Uttalande**

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 18 april 2013

  
Lise-Lotte Sjöo  
Auktoriserad revisor

## Bilaga 3

# Övergripande ekonomi- och verksamhetsplan tom 2014

## INLEDNING

Kommunalekonomernas förenings syfte och därmed grundläggande verksamhetsidé är att stärka och utveckla kommunalekonomerna i sin yrkesroll.

Vi lyfter fram de kommunalekonomiska frågorna och stärker vår yrkesroll genom att bedriva kompetensutveckling och opinionsbildning.

Föreningen skall aktivt medverka i debatten. Väsentligt är att arbeta med ett stort antal olika aktiviteter inom ett flertal olika områden. Kompetensutveckling innebär att tillhandahålla kurser och konferenser men lika viktigt är att stödja forskning om utveckling inom området och att verka för ett nationellt och internationellt kollegialt erfarenhetsutbyte. Inom opinionsbildning skall, vid sidan av vår tidskrift, aktiviteter genomföras för att utveckla såväl vår hemsida som annan social media som kan driva våra frågor framåt.

I verksamhetsplanen för perioden tom 2014 konkretiseras Föreningens verksamhetsidé i verksamhetsområden och aktiviteter.

## KOMPETENSUTVECKLING

- » Vi ska genom olika insatser för kompetensutveckling stödja medlemmarna i deras yrkesroller och skapa forum för erfarenhetsutbyte och därigenom gagna utvecklingen inom det kommunala området.
- » Vi ska, på olika sätt, stimulera till att ändamålsenliga kompetensutvecklingsinsatser genomförs av i egen regi eller av andra utbildningsarrangörer riktade till medlemmarna.
- » Vi ska arrangera och medverka i konferenser och seminarier. Utbildning och kompetensutveckling, ska bedrivas utifrån en profil som baseras på hög kvalitet och anpassning till medlemmarnas behov.
- » Vi tillhandahåller stöd och verktyg till våra medlemmar för deras planering av kompetensutveckling.
- » Vi ska arbeta utåtriktat samt värna om en hög grad av tillgänglighet för sina medlemmar i syfte att stimulera kollegialt erfarenhetsutbyte.
- » Vi ska verka för att medlemmarna får möjlighet till att stärka våra yrkesroller genom tillgången till ett brett internationellt kontaktnät.
- » Vi verkar för att forskning inom kommunal ekonomi och utveckling stimuleras och att resultaten sprids.

## AKTIVITETER

*Verksamhetsidén skall förverkligas genom att:*

- » Arrangera utbildnings- och seminarieaktiviteter riktade till medlemmarna med inriktning mot aktuella kommunalekonomiska frågor.
- » Arrangera konferenser för att stimulera erfarenhetsutbyte och underlätta nätverksbyggande.
- » Göra en fortsatt satsning på utbildningar och konferenser riktade till ekonomer som arbetar inom olika verksamhetsområden.
- » Arrangera seminarier och utbildningar i samarbete med kretsarna.
- » Kontinuerligt upprätthålla kontakter med olika utbildningsarrangörer (universitet, högskolor, företag) i syfte att säkerställa och utveckla utbud av utbildning och övriga insatser för kompetensutveckling riktade till medlemmarna.
- » Vi förvaltar och vidareutvecklar vår kompetensplaneringsmodell "Ta steget"
- » Vi anordnar internationella studieresor och utbildningar.
- » Vi håller oss informerade om den forskning som bedrivs.
- » Vi initierar och finansierar för medlemmar angelägna forsknings- och utvecklingsprojekt.
- » Vi sprider svensk och utländsk forskningsinformation via tidskriften "Kommunal ekonomi".
- » Vi verkar för etablering och utveckling av kontakter mellan forskare vid forskningsinstitutioner, universitet/högskolor och kommunala tjänstemän och politiker

## OPINIONSBILDNING

Vi ska i olika sammanhang förmedla professionella uppfattningar i kommunalekonomiska frågor. Den professionella integriteten och yrkesetikerna ska också hävdas på olika sätt.

## AKTIVITETER

*Verksamhetsidén skall förverkligas genom att:*

- » Vår tidskrift "Kommunal ekonomi", som är såväl den viktigaste kommunikationskanalen gentemot medlemmarna som vårt bästa opinionsskapande organ används aktivt. Tidskriften och dess innehåll skall kontinuerligt utvecklas och förbättras.

- » Vår webbplats underhålls och vidareutvecklas i syfte att kunna vara ett naturligt arbetsverktyg för såväl medlemmar som styrelse och kretsar samtidigt som den är ett verktyg för att stödja Föreningens opinionsbildande syfte.
- » Vi agerar som remissinstans i frågor som berör kommunal ekonomi och där medlemmarna förväntas ha en professionell uppfattning.
- » Vi visar bredvillighet att ingå i utredningar, projekt och andra former av nätverk där frågor inom det kommunalekonomiska området diskuteras och utvecklas.
- » Vi deltar i debatten och bildar opinion i kommunalekonomiska frågor som berör yrkeskåren och dess roll.
- » Vi förankrar och vidareutvecklar föreningens syn på de yrkesetiska frågorna.

## KRETSARBETE

En viktig framgångsfaktor är en regionalt och lokalt förankrad organisation med regional verksamhet, för att möjliggöra ett kollegialt utbyte för medlemmarna.

## AKTIVITETER

*Verksamhetsidén ska förverkligas genom att:*

- » Kretsstyrelserna ansvarar för utbudet av aktiviteter i respektive krets.
- » Kretsarnas unika förutsättningar utnyttjas för t.ex. erfarenhetsutbyte. Där exempelvis föreningens initiativ, med att samla in och publicera exempel inom området ekonomistyrning och ekonomiadministration vidareutvecklas.
- » Föreningens centrala resurser stödjer kretsarna i deras arbete för att tillhandahålla olika aktiviteter.

## FOKUSFRÅGOR 2013 OCH 2014

*Frågor som styrelse och kansli föreslås ägna särskild uppmärksamhet år under 2013-14 är:*

- » Att ta fram en vision för föreningens verksamhet som ska ligga till grund för inriktningen på föreningens verksamhet fram till 2025. Styrelsen arbetar för närvarande med områdena kompetensutveckling, stöd i yrkesrollen samt opinionsbildning. Arbetet ska vara klart till föreningsmötet 2014.
- » Tidningen Kommunal ekonomi har för närvarande vikande annonsintäkter. Särskilt fokus ska ägnas åt att om möjligt stärka tidningens finanser.

- » Styrelsen har ambitionen att utöka föreningens kursverksamhet ytterligare. Detta kommer att kräva en förstärkning av kansliets resurser. Samtidigt behöver vi också förbereda för ett generationsskifte på kansliet.
- » Vi ska också planera och genomföra Kommek 2014 tillsammans med våra medarrangörer.

## EKONOMI

	BOKSLUT 2012	BUDGET 2013	BUDGET 2014
<b>Intäkter</b>			
Medlemsavgifter	1 220	1 200	1 200
Kommunal ekonomi	1 158	1 450	1 200
Sålda kurser, konsulting, mm	12 877	9 350	13 000
<b>S:a intäkter</b>	<b>15 255</b>	<b>12 000</b>	<b>15 400</b>
<b>Kostnader</b>			
Övriga externa tjänster	-11 461	-8 640	-12 000
Personalkostnader	-3 329	-3 400	-3 450
Övrigt	0	0	0
Avskrivningar	-64		
<b>S:a kostnader</b>	<b>-14 854</b>	<b>-12 040</b>	<b>-15 450</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>401</b>	<b>-40</b>	<b>-50</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Intäkter	195	40	50
Kostnader	-1	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skatt	0		
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Styrelsen föreslår oförändrad medlemsavgift.

## Bilaga 4

# Styrelseinstruktion Kommunalekonomernas förening

## STYRELSEINSTRUKTION

Styrelsens uppgifter och ansvar regleras av föreningens stadgar och av denna instruktion.

Styrelsen skall verkställa beslut fattade av föreningsmötet, verka för att andemeningen och kraven i föreningens stadgar samt tillvarata medlemmarnas intressen på bästa tänkbara sätt. Styrelsen är gemensamt ansvarig för föreningens verksamhet inom framför allt följande områden:

- » Förvaltning av föreningens ekonomi och medelsförvaltning.
- » Förvaltning och utveckling av föreningens kurs- och konferensverksamhet.
- » Förvaltning och utveckling av tidningen Kommunal ekonomi
- » God service till medlemmarna.
- » En god personalpolitik.
- » Kommunikation och information till föreningens medlemmar.

## EKONOMI

Styrelsen ansvarar för att planera och styra föreningens verksamhet så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om det egna kapitalet exklusive kretsarnas kapital överstiger 3 miljoner kronor får dock överskjutande del användas för satsningar som styrelsen beslutar om.

## MEDELSFÖRVALTNING

Dessa placeringsregler gäller för föreningens likviditets- och medelsförvaltning.

### PLACERING AV RÖRELSEKAPITAL

För att klara löpande betalningar och ha en tillräcklig betalningsberedskap måste det finnas en tillräcklig likviditet och placeringar som på kort sikt kan omsättas. En likviditet på maximalt 2 miljoner kronor bör vara tillräcklig för detta ändamål och skall placeras

- » på bankkonto med bästa möjliga ränta
- » i svenska stats- kommun- och bostads- obligationer/certifikat, svenska räntefonder, företagscertifikat med högsta kreditvärdighet med en löptid på maximalt 3 månader.

Placering i räntebärande värdepapper får maximalt uppgå till 1 miljon kronor.

### PLACERING AV ÖVERLIKVIDITET

Medel som inte behövs för att klara föreningens betalningsberedskap skall placeras:

- » i svenska aktiefonder
- » i svenska stats- kommun- och bostads- obligationer/certifikat, svenska räntefonder, företagscertifikat med högsta kreditvärdighet med en löptid på maximalt 2 år.

Värdet på svenska aktiefonder får maximalt utgöra 50 % av placeringarna av överlikviditeten.

Placeringar i räntebärande värdepapper skall vara spridda på flera emittenter.

## KRETSARNAS VERKSAMHET

Styrelsen ansvarar för den verksamhet som kretsarna bedriver. Styrelsen ska därför reglera kretsarnas verksamhet genom en instruktion som reglerar kretsarnas handlingsutrymme, rapportering och administration.

Styrelsen ska verka för dialog och samordning med kretsarna i syfte att utveckla föreningens verksamhet.

## KANSLIETS VERKSAMHET

Styrelsen ansvarar för att styra och följa upp kansliets verksamhet.

Styrelsen ansvarar för en god personalpolitik innefattande tillämpning av kollektivavtal, försäkringar, kompetensutveckling och arbetsmiljö.

## TIDNINGEN KOMMUNAL EKONOMI

Styrelsens ordförande ska vara ansvarig utgivare för tidningen Kommunal ekonomi.

Styrelsen ansvarar för att en ändamålsenlig organisation upprätthålls för tidningens innehåll, produktion och annonsförsäljning.

Styrelsen ansvarar för att fastställa prenumerationspriser.

## ATTEST OCH DELEGATION

Styrelsen ansvarar för att upprätta och underhålla regler om delegations- och attestregler.

Avtal, andra handlingar och skrivelser som beslutas av styrelsen ska undertecknas av ordföranden eller vid förfall för denne av vice ordförande och kontrasigneras av kanslichefen.

I övrigt bestämmer styrelsen vem som ska underteckna handlingar.

## Bilaga 5

## Valberedningens förslag

NAMN		BEFATTNING	TID	
Peter Tellberg	Bitr Ekonomidirektör Västra Götalandsregionen	Ordförande	2 år	Nyval
Annika Hellberg	Ekonomiadministrativ chef Vallentuna Kommun	Vice ordförande	1 år kvar	Nyval
Annika Wallenskog	Enhetschef SKL	ledamot	2 år	Nyval
Jörg Bassek	Sektorschef verksamhetsstöd Borlänge kommun	ledamot	2 år	Nyval
Charlotte Karbassi	tf Ekonomidirektör Region Skåne	ledamot	1 år	Nyval
Samuel Lundqvist	Avdelningschef/Controller Skellefteå kommun	ledamot	2 år	Omval
Erica Bjärsved	Ekonomichef Stenungsund kommun	ledamot	2 år	Omval

## VALDA TILL OCH MED FÖRENINGSMÖTE 2014

NAMN		BEFATTNING
Kristina Bertov	Ekonomichef Landstinget i Jönköpings län	ledamot
Stefan Tengberg	Ekonomichef Gislaveds kommun	ledamot
Niklas Anemo	Ekonomichef Tranemo kommun	ledamot



**BESÖKSADRESS** Drottninggatan 22  
**POSTADRESS** Box 204, 801 03 Gävle  
**TELEFON** 026-12 81 85  
**E-POST** medlem@kef.se

[kef.se](http://kef.se)