



Föreningshandlingar
MALMÖ den 16 augusti 2022

Dagordning

KEF:s Föreningsmöte den 16 augusti 2022.

1	Mötets öppnande	
2	Val av ordförande och sekreterare	
3	Val av två justeringsmän att tillsammans med mötets ordförande justera vid mötet fört protokoll	
4	Fastställande av dagordning	
5	Verksamhetsberättelse för 2021	Bilaga 1
6	Revisionsberättelse	Bilaga 2
7	Fastställande av resultat- och balansräkning	Bilaga 3
8	Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen	
9	Fråga om ersättning till styrelse och revisorer	
10	Fastställande av övergripande verksamhetsplan 2022–2023	Bilaga 4
11	Fastställande av styrelseinstruktion	Bilaga 5
12	Bestämmande av årsavgift	Styrelsen föreslår sänkt årsavgift: – ordinarie: 200 kr – pensionärer/studenter: 100 kr
13	Val av styrelse a) Ordförande b) Vice ordförande c) Styrelseledamöter	Valberedningens förslag Bilaga 6
14	Val av revisor	
15	Val av valberedning a) Ordförande b) Ledamöter c) Suppleant	
16	Nominering till hedersmedlem	
17	Till föreningsmötet väckta ärenden	
18	Övriga frågor	
19	Avslutning	



Kompetens

Yrkesroll

Opinion



Verksamhetsberättelse 2021

Verksamhet

Covidpandemin har gjort det tydligt att effektiva och välfungerande kommuner och regioner är grundläggande för att samhället ska fungera på ett bra sätt. Ekonomer i kommuner och regioner har en viktig roll för att bidra till det. Därför är det viktigt att ekonomerna i sektorn har rätt kompetens och att ekonomrollen stärks.

Kommunalekonomernas förening är en fackligt och politiskt obunden yrkesförening. Vår uppgift är att bidra till en positiv utveckling i sektorn genom att lyfta ekonomerna och ekonomrollen, framför allt genom kompetensutveckling och opinionsbildning. Sedan mars 2020 har föreningens kansli nästan uteslutande hanterat den uppgiften digitalt, på distans.

Viktiga händelser 2021

- Öppna kurser och konferenser har i huvudsak varit helt digitala under hela året (sedan den 25 mars 2020).
- Nytt rekordår vad gäller antalet deltagare på KEF:s kurser och konferenser. Antalet deltagare under 2021 var cirka 16 % fler än det tidigare rekordåret 2020. Jämfört med 2019 har antalet deltagare ökat med 44 %.

Antal deltagare 2019-2021:

2019	3 214
2020	3 980
2021	4 623

- Antalet medlemmar minskade med 54 (cirka 1 procent) under året. Vid utgången av 2021 var vi 4.602 medlemmar i föreningen.

Antal medlemmar 2019-2021:

2019	4 614
2020	4 656
2021	4 602

- Ola Eriksson utsågs till årets kommunalekonom.
- Föreningsmötet genomfördes digitalt i augusti med 112 anmälda deltagare.
- 22 medlemmar i föreningen har klarat av basnivån i utbildningsprogrammet Certifierad kommunalekonom. Till och med 2021 har 553 kunskapstest genomförts.

Medlemmar

Under året har vi hälsat 504 nya medlemmar välkomna i föreningen. Nettominskningen av antalet medlemmar under året var 54 st.

Antalet medlemmar i föreningen uppgick vid utgången av 2021 till 4 602 (2020: 4 656). Av föreningens medlemmar är 82 % kommunalt anställda, 8 % har anställning i en region och 10 % är anställda inom andra verksamheter - kommunalförbund, revision, bank och finans mm. Av föreningens medlemmar är 70 % kvinnor och 30 % män.

Utveckling av antalet medlemmar per krets under 2021

Krets	2020	2021	Förändring
Krets 1 – Stockholm, Uppsala & Gotlands län	936	948	-1%
Krets 2 – Södermanlands & Östergötlands län	479	397	-17%
Krets 3 – Jönköpings, Kronobergs, Kalmar, Hallands län	562	593	6%
Krets 4 – Skåne & Blekinge län	635	619	-3%
Krets 5 – Västra Götalands län	669	661	-1%
Krets 6 – Värmlands, Örebro & Västmanlands län	431	452	5%
Krets 7 – Dalarnas & Gävleborgs län	389	363	-7%
Krets 8 – Västerorrlands & Jämtlands län	225	221	-2%
Krets 9 – Västerbottens & Norrbottens län	330	348	5%
Summa	4 656	4 602	-1%

Digital prenumeration och kursrabatt

KEF:s styrelse har beslutat om en lösning som innebär att det går att ta del av vissa medlemsförmåner utan att vara medlem, "digital prenumeration och personlig kursrabatt", som innebär möjlighet för den enskilde att delta med rabatterat pris på KEF:s kurser och få tillgång till föreningens tidning och nyhetsbrev. Under 2021 har 11 personer valt detta alternativ.

Styrelsens och kansliets arbete

Styrelsens arbete utgår från föreningens vision och föreningsmötets beslut om övergripande mål inom fokusområdena kompetens, yrkesroll och opinion.

Under året har Ola Eriksson avgått med pension. Johan Skeri är ny som partneransvarig och utbildningsledare från och med augusti 2021.

Arbetet med utveckling av utbildningsprogrammet certifierad kommunalekonom fortsätter. Antalet deltagare ökar successivt och allt fler har kommit långt inom programmet. För den som har gått en kurs på grundläggande nivå tillkommer numera ingen ytterligare kostnad för att genomföra tillhörande kunskapstest.

Kompetensutveckling

Inom kompetensutvecklingsområdet har ett omfattande program med kurser och konferenser genomförts som skapat goda möjligheter för medlemmarnas kompetensutveckling. Möjligheterna för medlemmarna att utveckla sina professionella nätverk är dock begränsade när det oftast inte har varit möjligt att träffas fysiskt.

Föreningen har under 2021 arrangerat 165 kurser och konferenser (exklusive kurser i Office/Excel) med öppen inbjudan (2020: 125) med sammanlagt 4 623 deltagare (2020: 3 980). Antalet deltagare har följaktligen ökat med cirka 16% jämfört med föregående år. På grund av pandemin har samtliga kurser och konferenser i huvudsak varit digitala. Under året har kansliet också arrangerat uppdragsutbildningar med sammanlagt 1 363 deltagare (2020: 1 756).

Kretsarna

Kretsarna har en mycket viktig roll i föreningens arbete. Kretsarnas aktiviteter skapar mötesplatser där ekonomerna i kretsen kan utbyta erfarenheter och utveckla sin kompetens.

Samtliga kretsar arbetar aktivt utifrån sina förutsättningar. Under 2020 var antalet kretsaktiviteter färre än normalt, men under 2021 har det genomförts fler aktiviteter än under 2019. De flesta av aktiviteterna har genomförts digitalt. Samtliga kretsar har en ekonomi i balans. Under 2021 har 507 personer deltagit i kretsarnas arrangemang (2020: 342).

Tidningen Kommunal Ekonomi

Tidningen Kommunal Ekonomi distribueras till samtliga medlemmar och har en tryckt upplaga på ca 4 400 exemplar. Tidningen utkommer med sex nummer per år. Tidningen är viktig för föreningens opinionsbildning och medlemmarnas omvärldsbevakning. Sedan hösten 2020 finns det möjlighet för medlemmar och prenumeranter att välja att enbart ha en digital prenumeration. I december 2021 var det 291 medlemmar som hade gjort valet att läsa tidningen enbart i digital form.

Temanummer under året har varit:

1. Effektivitet och kvalitet
2. Äldreomsorgen
3. Kommunerna och näringslivet
4. Välfärdsbrott
5. Redovisning
6. Ekonomistyrning

Ekonomi

Föreningens ekonomi har stärkts under det gångna året. Det ekonomiska resultatet för år 2021 uppgick till ca 4,7 mnkr (2020: 1,5 mnkr).

Framför allt har fler aktiviteter, fler deltagare och lägre kostnadsnivå än 2020 bidragit till det positiva ekonomiska utfallet. Nettoomsättningen är i princip oförändrad jämfört med 2020 trots att prisnivån på kurser och konferenser sänktes generellt från och med hösten 2020. Resultatet påverkas även positivt, med ca 2 mnkr, av realiserade vinster kopplat till förvaltningen av föreningens finansiella tillgångar. Ca 1 mnkr har avsatts i periodiseringsfond.

Vad gäller föreningens ekonomiska resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen för 2021.

Uppföljning av verksamhetsplan 2021/2022

Här kommenteras översiktligt de mål och prioriteringar som har fastställts i verksamhetsplanen för 2021/2022.



Kompetens

- Ett brett utbud av e-kurser och kurser/seminarier på distans De flesta av KEF:s öppna kurser har erbjudits på distans på grund av pandemin. 203 medlemmar har tagit del av kompetensutveckling on-demand via KEF:s e-kursplattform under 2020 och 2021.
- Utbudet inom certifieringsprogrammet "certifierad kommunalekonom" ska utvecklas och kunskapen om programmet ska förbättras genom kommunikationsinsatser Information om certifieringsprogrammet har bland annat skett i samband med föreningsmötet och på sociala medier och via andra möten med medlemmar i föreningen. Fr o m 2021 finns möjlighet att genomföra kunskapstest utan ytterligare kostnad för de som har deltagit i en kurs på grundläggande nivå.
- Bidra till våra medlemmars omvärldsbevakning Det digitala formatet har ökat möjligheterna att genomföra kortare webinarier med fokus på aktuella frågor och ett antal sådana aktiviteter har genomförts under året. Ett återkommande "omvärldsbrev" distribueras via mejl till samtliga medlemmar.
- Genom samarbete med KEF-partners får föreningens medlemmar ökad tillgång till expertis inom de områden som våra partners representerar Samarbetet med KEF-partners ger mervärde till medlemmarna i KEF, bland annat genom att våra partners medverkar vid fler kurser och konferenser än tidigare.
- Aktiviteter inom följande prioriterade områden:
 - Innehåll som leder till hållbar utveckling och ökad effektivitet inom sektorn, Ex: "Hållbar ekonomisk utveckling" på Ekonomichefsdagarna, januari 2022.
 - Verksamhetsutveckling inom ekonomiområdet med fokus på ökad digitalisering och automatisering Ex: "AI och economichefen" på Ekonomichefsdagarna, januari 2022.
 - God ekonomisk hushållning och styrning, bland annat ägarstyrning inom koncernen Ex: Flera temadagar/konferenser på temat "God kommunal hushållning" under hösten 2021.
 - Utveckling av innehåll som särskilt riktar sig till ekonomer verksamma i regioner En arbetsgrupp med engagerade medlemmar och kansli-medarbetare har påbörjat ett arbete som syftar till att ytterligare utveckla innehåll som på ett tydligt sätt riktar sig till ekonomer i regioner.

Opinion

- Marknadsför möjligheten till prenumeration på tidningen Kommunal Ekonomi Information om möjligheten att prenumerera på föreningens tidning sker på olika sätt, bland annat på sociala medier. De allra flesta som är intresserade av att läsa tidningen väljer ändå att vara medlemmar i föreningen.
- Aktiva i sociala medier Antalet som följer KEF på LinkedIn ökar stadigt och passerade 1.000 i december 2021.
- Arrangera konferenser om olika aktuella frågor Det digitala formatet har gett ökade möjligheter att genomföra fler kortare webinarier med fokus på aktuella frågor och ett antal sådana aktiviteter har genomförts under 2021.

Yrkesroll

- Det sammantagna medlemsantalet och antalet prenumeranter på tidningen Kommunal Ekonomi ska öka. Målet är inte uppnått. Antalet prenumeranter är oförändrat medan medlemsantalet har minskat med cirka en procentenhet under 2021.
- Genom utmärkelserna Årets Kommunalekonom, Årets insats och Årets kommunalekonomiska uppsats har ekonomrollen i kommunal sektor och aktuella ekonomifrågor synliggjorts.



Revisionsberättelse

Till årsmötet i Kommunalekonomernas Förening
Org.nr. 813600-2287

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Kommunalekonomernas Förening för år 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kommunalekonomernas Förening för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att årsmötet disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen som ansvarar för förvaltningen enligt stadgarna.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Gävle den 30 mars 2022

Lise-Lotte Sjöo

Auktoriserad revisor / Medlem i FAR

Årsredovisning för Kommunalekonomernas förening

813600-2287

Räkenskapsåret
2021-01-01 — 2021-12-31



Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Kommunalekonomernas förening 813600-2287 får härmed avge årsredovisning för 2021. Föreningens säte är i Stockholm.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Föreningens syfte är att genom olika insatser för kompetensutveckling stödja medlemmarna i deras yrkesroller och på så sätt vara till nytta för utvecklingen inom det kommunala området. Föreningen ska också verka för att sprida information om yrkets innehåll och villkor.

Kommunalekonomernas förening är en fackligt och politiskt obunden yrkesförening. Vår vision - KEF lyfter kommunalekonomerna innebär att vår verksamhet inriktas på fokusområdena Kompetens, Yrkesroll och Opinion.

Vi bedriver en omfattande kurs- och konferensverksamhet, ger ut tidningen Kommunal ekonomi och bevakar frågor av betydelse för yrkesrollen bl.a. genom att besvara remisser och delta i utvecklingsarbete.

Flerårsöversikt

	Belopp i kr			
	2021	2020	2019	2018
Medlemsavgifter	1 985 440	1 577 800	1 556 179	1 559 250
Nettoomsättning	19 811 851	20 281 365	20 117 576	24 216 434
Resultat efter finansiella poster	6 349 992	1 541 180	-1 815 607	71 228
Soliditet, %	71	62	56	62

Förändringar i eget kapital

	2021	2020
Vid årets början	6 508 003	4 966 823
Summa efter justering eget kapital	6 508 003	4 966 823
Årets resultat	4 680 317	1 541 180
Vid årets slut	11 188 320	6 508 003

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

	Belopp i kr
Balanserat resultat	6 508 003
Årets resultat	4 680 317
Totalt	11 188 320
Balanseras i ny räkning	11 188 320

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Covidpandemin har fortsatt stor påverkan på föreningens verksamhet. KEF:s uppgift är att bidra till en positiv utveckling i välfärdssektorn genom att lyfta ekonomerna och ekonomrollen, framför allt genom kompetensutveckling och opinionsbildning. Sedan i mars 2020 har föreningens kansli i hög grad hanterat den uppgiften digitalt, på distans. Så gott som samtliga öppna kurser och konferenser har varit digitala under hela 2021. Som framgår av förvaltningsberättelsen för 2021 har den digitaliserade utbildningsverksamheten påverkat föreningens ekonomi positivt. Aktuell planering innebär att kurser i fysiska lokaler genomförs från och med hösten 2022. Men stora delar av det digitala kurs- och konferensutbudet kommer vara kvar och planeringen kan komma att ändras beroende på hur pandemin utvecklas.

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.			
Medlemsavgifter		1 985 440	1 577 800
Nettoomsättning		19 811 851	20 281 365
Övriga rörelseintäkter		5 143	30 270
Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		21 802 434	21 889 435
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	3	-7 147 933	-8 492 215
Personalkostnader	4	-10 260 849	-11 813 330
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-35 294	-50 960
Övriga rörelsekostnader		-	-44 334
Summa rörelsekostnader		-17 444 076	-20 400 839
Rörelseresultat		4 358 358	1 488 596
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 991 969	52 844
Räntekostnader och liknande resultatposter		-335	-260
Summa finansiella poster		1 991 634	52 584
Resultat efter finansiella poster		6 349 992	1 541 180
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		-1 031 938	-
Övriga bokslutsdispositioner		-	-
Summa bokslutsdispositioner		-1 031 938	-
Resultat före skatt		5 318 054	1 541 180
Skatt på årets resultat		-637 737	-
Årets resultat		4 680 317	1 541 180



Balansräkning

Belopp i kr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	105 882	141 176
Summa materiella anläggningstillgångar		105 882	141 176
Summa anläggningstillgångar		105 882	141 176
Omsättningsstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 320 796	2 581 120
Övriga fordringar		301 672	360 939
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		440 392	393 365
Summa kortfristiga fordringar		3 062 860	3 335 424
Kortfristiga placeringar	5		
Övriga kortfristiga placeringar		6 485 729	2 901 614
Summa kortfristiga placeringar		6 485 729	2 901 614
Kassa och bank			
Kassa och bank		7 292 614	4 055 428
Summa kassa och bank		7 292 614	4 055 428
Summa omsättningstillgångar		16 841 203	10 292 466
SUMMA TILLGÅNGAR		16 947 085	10 433 642
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Eget kapital vid årets början		6 508 003	4 966 823
Årets resultat		4 680 317	1 541 180
Summa eget kapital		11 188 320	6 508 003
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		1 031 938	-
Summa obeskattade reserver		1 031 938	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		829 004	715 622
Skatteskulder		727 861	219 936
Övriga skulder		1 768 477	1 569 370
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 401 485	1 420 711
Summa kortfristiga skulder		4 726 827	3 925 639
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 947 085	10 433 642

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar:

-Inventarier

Nyckeltalsdefinition

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansslutningen.

Not 2 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Covidpandemin har fortsatt stor påverkan på föreningens verksamhet. KEF:s uppgift är att bidra till en positiv utveckling i välfärdssektorn genom att lyfta ekonomerna och ekonomrollen, framförallt genom kompetensutveckling och opinionsbildning. Sedan i mars 2020 har föreningens kansli i hög grad hanterat den uppgiften digitalt, på distans. Så gott som samtliga öppna kurser och konferenser har varit digitala under hela 2021. Som framgår av förvaltningsberättelsen för 2021 har den digitaliserade utbildningsverksamheten påverkat föreningens ekonomi positivt. Aktuell planering innebär att kurser i fysiska lokaler genomförs från och med hösten 2022. Men stora delar av det digitala kurs- och konferensutbudet kommer vara kvar och planeringen kan komma att ändras beroende på hur pandemin utvecklas.

Not 3 – Övriga externa kostnader

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Medlemsverksamhet	16 238	10 625
Övriga kostnader	7 131 695	8 481 590
Summa	7 147 933	8 492 215

Not 4 Anställda

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Personal		
Medelantalet anställda		
Män	5	6
Kvinnor	3	3
Summa	9	9

Not 5 Kortfristiga placeringar

	Redovisat värde	Marknadsvärde
Handelsbanken Sverige Tema	109 440	129 585
Clients Småbolag A	85 339	120 977
SPP Sverige Plus A	358 872	456 080
Öhman FRN Hållbar SEK B	1 033 938	1 014 475
Danske inv Sverige kort ränta Sicac	563 504	591 046
AMF Räntefond Kort	1 527 718	1 526 967
C WorldWide Global Equities Ethical	297 639	323 311
Nordea Bostadsobligationsfond icke-u	298 346	297 719
SPP Emerging Markets Plus A	245 357	250 688
SPP Global Företagsobligations Plus A	274 927	273 816
SPP Global Plus A	1 141 306	1 240 345
Swedbank Robur Transition Global MEGA	297 639	327 186
Öhman Företagsobligationsfond Hållbar A	251 704	250 884
	6 485 729	6 803 079



	2021-12-31	2020-12-31
Not 6 Inventarier		
Akkumulerade anskaffningsvärden inventarier:		
– Vid årets början	86 497	86 497
Vid årets slut	86 497	86 497
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
– Vid årets början	-86 497	-86 497
Vid årets slut	-86 497	86 497
Redovisat värde vid årets slut	-	-
Akkumulerade anskaffningsvärden bilar:		
-Vid årets början	176 470	-
-Nyanskaffningar		411 470
-Utrangerad		-235 000
Vid årets slut	176 470	176 470
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-35 294	
-Återförda avskrivningar vid utrangering		15 666
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-35 294	-50 960
Vid årets slut	-70 588	-35 294
Redovisat värde vid årets slut	105 882	141 176
Not 7 – Eget kapital	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital		
– Belopp vid årets ingång	6 508 003	4 966 823
– Årets resultat	4 680 317	1 541 180
Totalt eget kapital	11 188 320	6 508 003
Kretsarnas eget kapital		
Krets 1 – Stockholm, Uppsala & Gotlands län	190 483	137 883
Krets 2 – Södermanlands & Östergötlands län	205 256	209 756
Krets 3 – Jönköpings, Kronobergs, Kalmar & Hallands län	285 628	290 648
Krets 4 – Skåne & Blekinge län	222 518	230 918
Krets 5 – Västra Götalands län	397 880	376 480
Krets 6 – Värmlands, Örebro & Västmanlands län	57 772	62 772
Krets 7 – Dalarnas & Gävleborgs län	49 210	12 149
Krets 8 – Västernorrlands & Jämtlands län	394 076	429 176
Krets 9 – Västerbottens & Norrbottens län	227 352	232 352
Summa kretsar	2 030 175	1 982 134
Övrigt eget kapital	9 158 145	4 525 869
Totalt eget kapital vid årets slut	11 188 320	6 508 003

Digitalt signerade underskrifter

Stockholm 2022-03-30

Samuel Lundqvist, Ordförande	Henrik Berggren
Roland Almqvist,	Åsa Hedin Karlsson,
Anette Sturesson	Christina Olsson
Inga-Lill Fritsch	Henrik Heyman
Lena Sallkvist	Jan Öström

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2022-03-30.

Lise-Lotte Sjöö
Auktoriserad revisor



Övergripande ekonomi- och verksamhetsplan 2022–2023

Vår vision - KEF lyfter kommunalekonomerna

Visionen för Kommunalekonomernas förening innebär att föreningen lyfter kommunalekonomerna – ekonomer som i huvudsak är yrkesverksamma i kommuner och regioner - som individer och som yrkesgrupp. Uppgiften för föreningens förtroendevalda och anställda medarbetare är att på olika sätt bidra till ökad medlemsnytta.

För att uppnå visionen finns tre fastställda fokusområden:

- Kompetens
- Opinionsbildning
- Yrkesroll

Kompetensutveckling innebär i första hand att tillhandahålla kurser och konferenser som skapar nytta för föreningens medlemmar och för välfärdssektorn. Det är också viktigt att stödja och stimulera forskning och andra insatser inom vårt område som gynnar utveckling inom sektorn, samt att verka för ökat nationellt och internationellt kollegialt erfarenhetsutbyte. Föreningen ska skapa möjlighet till nödvändig och relevant kompetensutveckling genom att erbjuda aktiviteter med en stor bredd vad gäller innehåll och form för att ge många möjlighet att delta.

Föreningens insatser när det gäller opinionsbildning syftar bland annat till att lyfta fram viktiga frågor för sektorns ekonomer och bidra till utveckling inom vårt intresseområde. Föreningen ska medverka aktivt och spegla debatten inom vårt intresseområde. Vid sidan av föreningens tidning Kommunal Ekonomi ska vi fortsätta att utveckla föreningens kommunikation via konferenser, nyhetsbrev, hemsida och sociala medier.

Alla föreningens aktiviteter syftar till att stärka yrkesrollen för ekonomer i kommuner och regioner. Föreningen ska även på olika sätt visa på värdet av att använda ekonomernas kompetens i sektorns förändrings- och utvecklingsprocesser. Föreningens kretsar har en särskilt viktig roll att stärka medlemmarnas möjligheter att utöka sina professionella nätverk genom att arrangera aktiviteter där medlemmar kan mötas fysiskt.

Övergripande mål och inriktning

Kompetens

Övergripande mål inom fokusområdet kompetens.

- Ekonomerna inom välfärdssektorn ska ha hög kompetens och vara väl rustade för framtida utveckling och utmaningar.
- Föreningens aktiviteter ska bidra till utvecklingen av nya arbetsätt och ökad effektivitet inom välfärdssektorn.
- Utbudet av föreningens aktiviteter ska ha en stor bredd vad gäller innehåll och form för att ge många möjlighet att delta.
- Ett internationellt kollegialt erfarenhetsutbyte stärks genom deltagande i internationella sammanhang.

Verksamheten 2022-2023 inriktas särskilt på:

- Ett brett utbud av e-kurser och kurser/seminarier på distans.
- Utbudet inom certifieringsprogrammet "certifierad kommunalekonom" ska utvecklas och kunskapen om programmet ska förbättras genom kommunikationsinsatser.
- Bidra till våra medlemmars omvärldsbevakning.
- Genom samarbete med KEF-partners får föreningens medlemmar ökad tillgång till expertis inom de områden som våra partners representerar.
- I stor utsträckning lyfta fram exempel från kommuner och regioner på framgångsrik praktisk hantering av aktuella frågor.
- Aktiviteter inom följande prioriterade områden:
 - Innehåll som leder till hållbar utveckling och ökad effektivitet inom sektorn.
 - Verksamhetsutveckling inom ekonomiområdet med fokus på ökad digitalisering och automatisering.
 - God ekonomisk hushållning och styrning, bland annat ägarstyrning inom koncernen.
 - Utveckling av innehåll som särskilt riktar sig till ekonomer verksamma i regioner.

Opinion

Övergripande mål inom fokusområdet opinion:

- Medverka i utredningar, påverkansgrupper mm och vara en aktiv och naturlig remissinstans.
- Ta initiativ till, och medverka till att synliggöra, debatt i kommunalekonomiska frågor.

Verksamheten 2022-2023 inriktas särskilt på:

- Marknadsför möjligheten till prenumeration på tidningen Kommunal Ekonomi.
- Aktiva i sociala medier.
- Arrangera konferenser om olika aktuella frågor.

Yrkesroll

Övergripande mål inom fokusområdet yrkesroll:

- Tydliga riktlinjer i frågor om etik och moral.
- Vi stärker våra medlemmars möjligheter att utöka sina professionella nätverk.

Verksamheten 2022-2023 inriktas särskilt på:

- Det sammantagna medlemsantalet och antalet prenumeranter på tidningen Kommunal Ekonomi ska öka.
- Synliggöra ekonomrollen och aktuella ekonomifrågor genom utmärkelserna:
 - Årets kommunalekonom
 - Årets insats
 - Årets kommunalekonomiska uppsats

Ekonomi

	Bokslut 2021	Budget 2022	Budget 2023
Intäkter			
Medlemsavgifter	1 985	2 000	1 000
Nettoomsättning	19 817	24 000	21 000
Summa intäkter	21 802	26 000	22 000
Kostnader			
Övriga externa kostnader	-7 148	-15 600	-11 365
Personalkostnader	-10 261	-10 300	-10 600
Avskrivningar	-35	-100	-35
Summa kostnader	-17 444	-26 000	-22 000
Rörelseresultat	4 358	0	0
Förändring periodiseringsfonder	-1 032	0	0
Finansiella poster			
Intäkter	1 992	0	0
Kostnader	0	0	0
Resultat före skatt	5 318	0	0

Av styrelseinstruktionen framgår att:

"Styrelsen ansvarar för att planera och styra föreningens verksamhet så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om det egna kapitalet exklusive kretsarnas kapital överstiger 3 miljoner kronor får dock överskjutande del användas för satsningar som styrelsen beslutar om."



Styrelseinstruktion för KEF

Styrelseinstruktion

Styrelsens uppgifter och ansvar regleras av föreningens stadgar och av denna instruktion. Styrelsen ska verkställa beslut fattade av föreningsmötet, verka för att andemeningen och kraven i föreningens stadgar samt tillvarata medlemmarnas intressen på bästa tänkbara sätt. Styrelsen är gemensamt ansvarig för föreningens verksamhet inom framför allt följande områden:

- » Förvaltning av föreningens ekonomi och medelsförvaltning.
- » Förvaltning och utveckling av föreningens kurs- och konferensverksamhet.
- » Förvaltning och utveckling av tidningen Kommunal Ekonomi.
- » God service till medlemmarna.
- » En god personalpolitik.
- » Kommunikation och information till föreningens medlemmar.

Ekonomi

Styrelsen ansvarar för att planera och styra föreningens verksamhet så att intäkterna överstiger kostnaderna. Om det egna kapitalet exklusive kretsarnas kapital överstiger 3 miljoner kronor får dock överskjutande del användas för satsningar som styrelsen beslutar om.

Medelsförvaltning

Dessa placeringsregler gäller från och med 2021-09-01 och ska tillämpas på anskaffningar efter detta datum. Eventuell omplacering av fonder anskaffade före detta datum får ske när så bedöms ekonomiskt lämpligt.

Föreningens medelsförvaltning består av två delar: kassalikviditet och överlikviditet.

Kassalikviditeten avser kortfristigt rörelsekapital och kan storleksmässigt variera relativt mycket. Dessa medel får endast placeras på konto i bank med lägsta kreditvärdighet A-/A1 (Standard & Poor's / Moody's), alternativt i räntefonder med mycket låg risk.

Överlikviditeten avser kapital som förvaltas mer långsiktigt och är storleksmässigt mer stabilt över tid. Den längre placeringshorisonten medger ett större risktagande i syfte att skapa en högre avkastning på kapitalet.

Fördelning mellan tillgångsslag

Tabellen nedan anger fördelning mellan tillgångsslagen i överlikviditetsportföljen. Vid beräkning av vikterna ska tillgångarnas aktuella marknadsvärden användas.

LIMITER FÖR TILLGÅNGSSLAG

Överlikviditetsportföljens normalvikt och limiter i procent.

Tillgångsslag	Lägst	Normalt	Högst
Kassa/likviditet	0%	0%	20%
Räntefonder	30%	60%	70%
Aktiefonder	30%	40%	50%
- varav svenska aktier	0%	25%	50%
- varav utländska aktier	50%	75%	100%

Tillåtna instrument

- räntebärande värdepapper, räntefonder

Placeringar i räntebärande värdepapper får ske i följande instrument och med nedan angivna begränsningar. Räntebärande papper utgivna av följande emittenter:

- » Kassa/likviditet på konto i bank med lägsta kreditvärdighet A-/A1
- » Räntefonder med svenska och utländska värdepapper (under förutsättning att dessa placeringar valutasäkras till svenska kronor i fonden)
- » Aktiefonder med svenska och utländska aktier

Placeringar i räntefonder ska spridas mellan fonder med olika finansiella egenskaper (med avseende på ränterisk, kreditrisk och löptid) för att uppnå en rimlig balans mellan förväntad avkastning och risk. För att minska ränterisken, dvs att en räntehöjning påverkar marknadsvärdet av placeringarna negativt, i denna förvaltning ska den genomsnittliga durationen för portföljen inte överstiga 3 år. Fondernas genomsnittliga kreditvärdighet ska vara tillfredsställande. Risken i aktieportföljen begränsas i första hand genom att sprida kapitalet på olika geografiska marknader.

Etik och hållbarhet

KEF ska ta hänsyn och visa ansvarsfullhet i sina placeringar. Placeringar ska inte ske i företag vars omsättning i väsentlig omfattning härrör från produktion och distribution av tobak, alkohol, kommersiell spelverksamhet, krigsmateriel och pornografi. Vidare medges inte placeringar direkt i företag som till en väsentlig del av verksamheten utviner fossila bränslen. Placeringar ska även undvikas i företag som på annat sätt är inblandade i framställningen av fossila bränslen genom till exempel produktion och prospektering.

Vidare ska inte placeringar ske i företag som kan kopplas till kränkningar av internationella normer för mänskliga rättigheter och arbetsrätt. De internationella normer som avses är i första hand FN:s deklaration för mänskliga rättigheter, FN:s barnkonvention och ILO:s konventioner om arbetsrätt. Dessa normer innebär till exempel att företagen i sin verksamhet inte får acceptera diskriminering eller barnarbete.

För att vidga hållbarhetsperspektivet kommer KEF sträva efter att göra placeringar i bolag som aktivt arbetar med och främjar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

Rapportering

Kanslichefen ansvarar för rapporter till styrelsen som minst innehåller nedanstående uppgifter:

- » Avstämning mot limiter för tillgångsslagen
- » Tillgångarnas marknadsvärde, totalt och per instrument
- » Portföljens avkastning från årets början
- » Köp och försäljningar av fonder

Ovanstående ska rapporteras till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte.

Kretsarnas verksamhet

Styrelsen ansvarar för den verksamhet som kretsarna bedriver. Styrelsen ska därför reglera kretsarnas verksamhet genom en instruktion som reglerar kretsarnas handlingsutrymme, rapportering och administration. Styrelsen ska verka för dialog och samordning med kretsarna i syfte att utveckla föreningens verksamhet.

Kansliets verksamhet

Styrelsen ansvarar för att styra och följa upp kansliets verksamhet. Styrelsen ansvarar för en god personalpolitik innefattande tillämpning av kollektivavtal, försäkringar, kompetensutveckling och arbetsmiljö.

Tidningen Kommunal Ekonomi

Styrelsens ordförande ska vara ansvarig utgivare för tidningen Kommunal Ekonomi. Styrelsen ansvarar för att en ändamålsenlig organisation upprätthålls för tidningens innehåll, produktion och annonsförsäljning. Styrelsen ansvarar för att fastställa prenumerationspriser.

Attest och delegation

Styrelsen ansvarar för att upprätta och underhålla regler om delegations- och attestregler.

Avtal, andra handlingar och skrivelser som beslutas av styrelsen ska undertecknas av ordföranden eller vid förfall för denne av vice ordförande och kontrasteras av kanslichefen. I övrigt bestämmer styrelsen vem som ska underteckna handlingar.



Valberedningens förslag

Ordförande – Vald till årsmötet 2023

Namn	Titel
Samuel Lundqvist	Ekonomichef, Skellefteå kommun

Vice ordförande – Föreslås att väljas på ett år (nyval)

Namn	Titel
Inga-Lill Fritsch	Ekonomichef, Sollentuna kommun

Styrelseledamöter – Valda till årsmötet 2023

Namn	Titel
Roland Almqvist	Professor, Stockholms Universitet
Henrik Heyman	Controller, Malmö stad
Jan Öström	Ekonomidirektör, Region Norrbotten

Styrelseledamöter – Föreslås väljas till årsmötet 2024 (Omval)

Namn	Titel
Henrik Berggren	Ekonomianalytiker, Täby kommun
Christina Olsson	Ekonomichef, Mariestads kommun
Åsa Hedin Karlsson	Digitaliseringsstrateg, Region Östergötland
Lena Salkvist	Ekonomichef, Luleå kommun

Styrelseledamöter – Föreslås väljas till årsmötet 2024 (Nyval)

Namn	Titel
Maria Bylund	Ekonomichef, Höganäs kommun

Val av revisor

Till revisor intill nästa föreningsmöte föreslås Grant Thornton Sweden AB. Till huvudansvarig revisor föreslås Karin Bäckström, auktoriserad revisor

Nominering av hedersmedlem i KEF

ANNIKA HELLBERG har både som styrelseledamot och ordförande under många år bidragit till att Kommunalekonomernas förening, KEF, har tagit nya och viktiga steg in i framtiden. Under hennes ledning stärktes inte bara föreningen som en viktig aktör för att stärka sektorns ekonomer. Annikas sätt att representera föreningen, både nationellt och internationellt, har också bidragit till att öka föreningens anseende

och föreningens möjligheter att på olika sätt ta plats i den ständigt pågående diskussionen när det gäller utvecklingen av svenska kommuner och regioner. Mot bakgrund av hennes stora engagemang och hennes värdefulla insatser för KEF, så föreslår styrelsen att Annika Hellberg utses till hedersmedlem i föreningen.

Samuel Lundqvist
Ordförande

KEF:s Certifieringsprogram

– Nytt och förbättrat upplägg!

Vi har gjort en del förändringar i KEF:s certifieringsprogram. Det innebär framför allt att fyra olika nivåer har bakats ihop till två delar; *Grundläggande kunskaper* samt *Fördjupade kunskaper*. Syftet är att det ska vara lättare att förstå hur programmet är uppbyggt. För att erhålla titeln "Av KEF Certifierad kommunal-ekonom" måste du godkännas på de båda delarna.

Att programmet omfattar två delar förutsätter att du sedan tidigare har en examen motsvarande kandidatexamen, inklusive ett examensarbete inom området ekonom. Har du inte ett examensarbete tillkommer även ett projektarbete, som omfattar nio dagar.

Du väljer själv hur du vill lägga upp just din väg till att bli certifierad, du behöver inte genomföra de olika momenten i någon särskild ordning. När du känner dig redo att kontrollera dina kunskaper inom ett kunskapsområde, genomför du ett kunskapstest.

Vi på KEF rekommenderar alla ekonomer att åtminstone genomföra den första delen, *Grundläggande kunskaper*, som omfattar kunskaper som alla ekonomer inom kommun och region bör ha.

Gnattis till er som klarat certifieringens första del!



Namn	Organisation	Namn	Organisation
Ida Sassarsson	Staffanstorps kommun	Anneli Magnusson	Skövde kommun
Ingela Lum	Borås Stad	Camilla Källerman	Skövde kommun
Per-Olof Jinnegård	Borås Stad	Mikael Lavér	Region Gotland
Amanda Jarlman	Lunds kommun	Benny Gillros	Region Gotland
Eva Söderdahl	Region Gotland	Peter Söderberg	Refero revision AB
Karin Millgård	Region Norrbotten	Jenny Ripäng	Refero revision AB
Philip Persson	Region Gotland	Christoffer Mårhen	Region Gotland
Göran Häggbom	Region Gotland	Ali Amini Tabrizi	Staffanstorps Kommun
Pernilla Johnsson	Region Gotland	Fredrika Kraft	Region Gotland
Malin Rydlund	Refero revision AB	Jörgen Karlsson	Region Gotland
Peter Larsson	Refero revision AB	Carina Norman	Region Gotland



Vi lyfter Sveriges kommunalekonomer!



KOMMUNALEKONOMERNAS FÖRENING
Norra Skeppsbron 5 A, 803 10 Gävle
info@kef.se www.kef.se

