



# FRAMTIDS- OCH LEDAR- UTVECKLINGSPROGRAM FÖR EKONOMICHEFER

SJU KURSDAGAR UNDER 2023 & 2024  
STOCKHOLM

**2:a kurs-  
omgången!**

Med:  
*Roland Svensson  
& Jan Sturesson*



KOMMUNLEDNINGS-  
AKADEMIN

Navigering - Ledarskap - Styrbarhet

# Med fokus på att navigera och leda samt digitalt transformera i de nya mellanrummen

Ekonomichefer inom kommunal sektor har en nyckelroll i bygget av framtidens välfärd. Denna roll blir allt viktigare framöver eftersom både finansiering och styrning av välfärden kräver allt mer av ledarna i en multi-komplex värld, där såväl osäkerhet som krishantering ständigt ökar.

Det nya normala efter Covid-19 och Ukrainakriget med helt nya ekonomiska förutsättningar med hög inflation, kostnadskris, pensionskund som ökar med krav på högre effektivitet fungerar redan på många sätt som en framtidsaccelerator gällande nya arbets- och styrformer.

Behovet att förstå omvärlden och kunna navigera strategiskt bland trender och tendenser samt tolka svaga signaler i ett flerdimensionellt perspektiv där ekonomin avgör allt fler beslut är en avgörande kompetens för framtidens ekonomichefer, redan idag...

Ledarskapet generellt sett och de enskilda ledarnas förmåga kommer att avgöra allt mer huruvida kommunen kommer att lyckas leverera i en ny och allt mer krävande miljö.

Att i praktiken leda omvärldsspaning, digital transformation och skapa nya verksamhetsmodeller för framtidens välfärd är viktigt frågor i programmet. Detta kräver i sin tur trygga ledare som just leder, både sig själv och organisationen, utifrån tillit i relationer oavsett när, var och hur mötena sker. Relationer kommer avgöra det mesta framöver... Relationen till mig själv och till andra...

Utifrån dessa frågeställningar erbjuder KEF, i samarbete med Kommunledningsakademien, in till ett nytt och spännande program för alla ekonomichefer i den offentliga sektorn under 2023.

”

***Finance leaders are deeply involved in determining how businesses adapt to significant changes in how work gets done—particularly in places where digital and finance intersect ”***

*Citat från McKinsey rapport*



# Kursinnehåll

Block 1: 12 – 14 september 2023

## Omvärldsspaning & framtidsnavigering

*Utan spaning, ingen aning – om ekonomichefen som navigatör och spaningsledare.*

### Kursinnehåll

#### Vi kommer bland annat att arbeta med följande frågeställningar;

- **Vad letar vi efter\*** i vårt omvärlds och hur finner vi framtidens svaga signaler?
- **Strategisk navigering** - Hur ser den nya kartan respektive verkligheten ut framöver?
- Vad innebär Inflation, stagflation, höga räntor, elbrist, **kompetensbrist** samt ökat fokus på klimat, miljö och hållbarhet framöver?
- Hur kommer de **nya interkommunala samarbetena** att se ut framöver och vilka nya roller kommer framtidens ekonomer och ekonomikontor att spela?
- **Trendanalys & scenarioplanering** - metod att tolka och förstå dagens och morgondagens samhälle.
- **Mega, giga och terratrender**, som all påverkar vår **strategiska agenda** framöver, inte minst ekonomichefens...

#### \* Här kommer finnas några spår där vi går lite mer på djupet i grupp.

Framtida teknologier och dess konkreta påverkan på ekonomrollen

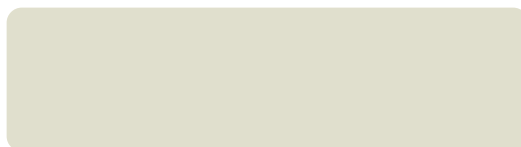
- Framtidens **värderingar** och dess betydelse för ledare och medarbetare
- **Framtidens ekonomiska hållbarhet** - det kan gälla såväl investeringar som placeringar kopplat till en analys om vad "hållbar hållbarhet" egentligen är i praktiken.

På temat hållbara investeringar & värdebaserade placeringar kommer vi att ha en gästföreläsning och diskussion med Ulrika Hasselgren, som är hållbarhetschef på kapitalförvaltaren Coeli-gruppen.

Vi kommer också under del 1 att titta särskilt på olika mellanrum som; människa och maskin, privat/offentligt, den smarta staden/landsbygden, samt kommunen/regionen som såväl välfärdsbyggare som tillväxtskapare.

#### Hemuppgift

Utifrån dagens trender och tendenser kommer vi att arbeta med framtidens värderingar och värdebaserat personligt ledarskap i praktiken med koppling till block II och det personliga ledarskapet som en "ledande ledare"...



## Block 2: 14–16 november 2023

### Ekonomichefen som en framtidens ledande ledare

– Vem kommer att leda i de nya mellanrummen?

#### Kursinnehåll

- Ledarskapets **logik** och metaforer – ett framtidsperspektiv för ekonomer
- **Ledande ledare** – att leda sig själv och andra – det första mellanrummet.
- Hur utveckla ett personligt, nära och **tillitsfullt ledarskap** i en digital tid – det andra mellanrummet.
- **Ledarskapets roller** och förväntningar – mina och andras – det tredje mellanrummet. (politik – förvaltning, ekonomi – verksamhet, bolag – kommunen som ägare)
- Ledarskapets **laddningar** – en fråga om energi som berör och skapar mening
- Ekonomichefens **framtida roll** i ledningsgruppen – det fjärde mellanrummet.
- Ledarskap som **position**, funktion eller relation?

Gästföreläsning och laboration – Vad är alternativkostnaden om organisationen inte mår så bra och inte färdas väl? Dvs. ledaren som intern välfärds-skapare.

#### Hemuppgift:

Om mitt ledarskap i framtidens kommunen – fokus på framtidens digitala agenda och transformation gällande såväl välfärdsaccelererande som sårbarhetsgenererande scenarion där ekonomichefen kommer spela stor roll.

## Block 3: 7-8 februari 2024

### Digital transformation som värdeskapare i framtidens välfärdsbygge

#### Kursinnehåll

- Vad **driver digitaliseringen** i samhället och industri. Vad är egentligen digital transformation i ett kommunalt perspektiv? Hur ser den ekonomiska kalkylen ut?
- **Transformation** – kommunal "metaformosis" dvs från puppa till fjäril... Vad betyder detta för ekonomichefen i praktiken, samt ekonomiktorets roll i det digitala och analoga mellanrummet. Vi ser på skillnaden mellan automation, digitalisering och digital transformation
- Hur **utnyttjar vi kraften** i digital transformation för att skapa nya processer, värdekedjor, verksamhetsmodeller som ökar värdet för medborgare, kunder och intressenter?
- **Kommunens roll** när gränserna mellan den digitala och fysiska världen suddas ut – hot och möjligheter för framtidens välfärdsbygge.
- **Robotisering och AI** i kommunal regi – vad är möjligt och vad är önskvärt?
- Hur ser kommunens strategi ut för **öppna data** framöver? Risker och möjligheter?
- **Ekonomichefens roll** som ledare i transformationsarbetet – vilka kunskaper och färdigheter kommer avgöra arbetet?
- Hur ser framtidens **cybersäkerhet** ut i de svenska kommunerna?



# För vem passar programmet?

Programmet passar för de ekonomichefer i kommuner och regioner som vill vara med att leda och ta ansvar för den framtida strategiska och ekonomiska utvecklingen i Sverige och dess kommuner.

Det underlättar om du som chef och ledare är intresserad av att ställa dig lite djupare och svårare frågor om den framtida utvecklingen med ett nytt normalläge inom ekonomins område där många röda pilar pekat på fel håll just nu i samhället och vad detta kommer betyda framöver.

Digital transformation är ett exempel på ett viktigt område, som går på tvären och påverkar både processer, organisation och ledarskap mer och mer framöver, samtidigt som cyberhetssäkerhetsfrågorna "exploderar" just nu...

Vi tror att du som vill delta i utvecklingsprogrammet har en stark drivkraft att vilja utveckla såväl ditt eget som andras ledarskap och vill mogna som just ledare genom att reflektera, samtala, utmana och bli utmanad på ett positivt sätt under programmet kopplat till de tre teman som vi valt att fokusera på.

Sammanfattningsvis tror vi att Du som vill delta är NYFIKEN på att utveckla såväl ditt ledarskap som kommunens omvärldsspaning med visst fokus på: trender i samhället, kommunernas framtid samt ekonomichefens framtida roll i ett allt mer digitaliserat samhälle.

VÄLKOMMEN!

## Kommentarer från deltagare på programmet 2022:

*" Fantastiska föreläsare!"*

*" Bra och tänkvärda inspel!"*

*" Allt har varit mycket bra!"*

*" Intressanta och givande uppgifter och samtal"*

*" Inspirerande och många aha-upplevelser"*

# Föreläsare

Kursledare och föreläsare är Roland Svensson från KEF, Kommunalekonomernas förening samt Jan Sturesson.

**Roland Svensson** har mer än 20 års erfarenhet av styrning, kontroll, riskanalys samt omvärldsbevakningsfrågor. Roland har varit med och skrivit 6 olika böcker bland annat om intern kontroll, riskanalys och i vilken mån ekonomerna deltar i kommunernas digitaliseringsarbete (tillsammans med två forskare från Lunds universitet.) Han har föreläst i mer än 160 kommuner och regioner och anlitats för föredrag i USA, Litauen och Spanien bland annat. Roland ansvarar för två av KEF:s projekt, Framtidens ekonomroll samt den digitaliserade ekonomen.

**Jan Sturesson** - är internationell rådgivare och grundare av Kommunledningsakademien samt RESTING - Advise from the Future. Hans fokus är strategisk navigering och ledarskap till ledare inom privat och offentlig sektor.

Jan har arbetat mycket med strategiska utvecklingsfrågor för olika klienter i Sverige (Bl.a. kommuner och kommunala bolag samt SKR och Sobona) men också städer i andra länder. Dessutom uppdrag för EU kommissionen och FN. Han har skrivit flera böcker om utveckling och ledarskap i offentlig sektor. Han var tidigare globalt ansvarig ledare för offentlig sektor inom PwC där han också utvecklade flera ledarutvecklingsprogram. Jan har också under många år varit rådgivare till World Economic Forum gällande framtidens städer och regioner.

**Jakob Elander** - är företagsledare, entreprenör, styrelseledamot och chefsjurist på börsbolag samt verkar som internationell rådgivare till koncernledning i flertalet globala bolag inom strategi, digital transformation och affärsmodeller kring data och AI. Han har också erfarenhet från digitaliseringsfrågorna i kommunal sektor. Jakob är en del i Kommunledningsakademins nätverk.

**Ulrika Hasselgren** - är ledande expert inom hållbara och ansvarsfulla investeringar. Idag är hon hållbarhetschef och styrelseledamot i Coeli-gruppen, en svensk aktiv kapitalförvaltare. Tidigare var hon Global Head of Sustainability & Impact Investment hos Danske Bank. Innan dess var hon Global Head of Responsible Investment Strategy & ESG Integration på Institutional Shareholder Services (ISS) och dessförinnan VD och grundare för Ethix SRI Advisors. Ulrika är en del av Kommunledningsakademins nätverk.

**Theresia Olsson Neve** - är VD för Whole AB, ett forskningsbaserat organisationsanalysföretag med Linköpings universitet som bas. Whole syftar till att skapa hälsosamma, hållbara och lönsamma organisationer. Theresia har en doktorexamen inom data-och systemvetenskap med inriktning organisatoriskt lärande och har mer än 20 års erfarenhet av forskning kring och praktiskt arbete med ledarskap, lärande, utveckling. Theresia är en del av Kommunledningsakademins nätverk.



# Praktiska upplysningar

## Plats

Utbildningen genomförs på Stora Brännbo Konferens och Hotel, i Sigtuna utanför Stockholm. Läs mer på [storabrannbo.se](http://storabrannbo.se).

## Tid

Programmet genomförs under följande datum, tider och platser:

### Block 1, 2023:

- 12 september, kl. 12.00–17.00
- 13 september, kl. 09.00–17.00
- 14 september, kl. 09.00–16.00

### Block 2, 2023:

- 14 november, kl. 12.00–17.00
- 15 november, kl. 09.00–17.00
- 16 november, 09.00–16.00

### Block 3, 2024:

- 7 februari, kl. 09–17.00
- 8 februari, kl. 09–16.00

## Pris

52 000 kronor exklusive moms. Exklusive middag och lunch, som faktureras separat. Eventuell logi bokas separat.

Gällande mervärdesskatt tillkommer. Alla kostnader faktureras.

## Logi

Eventuell logi bokar och betalar deltagaren själv.

Vi har reserverat ett antal rum på Stora Brännbo Konferens och Hotel, som kan bokas fram till och med den sista anmälningsdag, 1 augusti 2023.

Pris: 1590 kr inkl. moms per natt. Logi bokas separat, via mejl till hotellet: [bokning@storabrannbo.se](mailto:bokning@storabrannbo.se), ange bokningsnummer 183987.

Meddela om du önskar boka logi för båda kurstillfällena samt ange: namn, telefonnummer, e-postadress samt ange antingen faktureringsadress eller att du önskar betala på plats.

## Anmälan

Boka din plats på [www.kef.se](http://www.kef.se) senast den 1 augusti 2023.

Antalet platser är begränsat. Anmälan är bindande. Om du får förhinder, överlåt din plats till en kollega i stället.

## Kontakt & förfrågningar

### Kursinnehåll

Roland Svensson, KEF, 072-065 00 57  
[roland.svensson@kef.se](mailto:roland.svensson@kef.se)

### Administrativa frågor

Eva Virtanen, KEF, 072-061 70 90  
[eva@kef.se](mailto:eva@kef.se) eller [info@kef.se](mailto:info@kef.se)

**Boka senast  
1 augusti!**

