



# Målstyrning i praktiken

Distansutbildning 2020-10-08

*Målstyrning i kommuner och regioner blir alltmer komplicerat. Som en viktig del av målstyrningen ska det finnas mål för god ekonomisk hushållning, både finansiella och verksamhetsmässiga. Därutöver kan det finnas mål på olika nivåer; fullmäktigemål nämndmål och förvaltningsmål. Det är dock inte alltid som kommunerna/landstingen går i mål med sina mål oavsett vilka de är. Vad beror detta på och vad kan vi göra för att få målen att leda verksamheten i rätt riktning? Vilka processer leder oss i "rätt" riktning? Mäter vi verkligen det vi vill mäta och som ger den kvalitet vi vill uppnå? Detta och mycket mer tas upp under denna intressanta processinriktade kursdag!*

Utbildningen behandlar bl.a. <sup>1</sup><sub>2</sub> <sup>3</sup><sub>4</sub> <sup>5</sup><sub>6</sub> <sup>7</sup><sub>8</sub> <sup>9</sup><sub>10</sub> <sup>11</sup><sub>12</sub> <sup>13</sup><sub>14</sub> <sup>15</sup><sub>16</sub> <sup>17</sup><sub>18</sub> <sup>19</sup><sub>20</sub> <sup>21</sup><sub>22</sub> <sup>23</sup><sub>24</sub> <sup>25</sup><sub>26</sub> <sup>27</sup><sub>28</sub> <sup>29</sup><sub>30</sub> <sup>31</sup><sub>32</sub> <sup>33</sup><sub>34</sub> <sup>35</sup><sub>36</sub> <sup>37</sup><sub>38</sub> <sup>39</sup><sub>40</sub> <sup>41</sup><sub>42</sub> <sup>43</sup><sub>44</sub> <sup>45</sup><sub>46</sub> <sup>47</sup><sub>48</sub> <sup>49</sup><sub>50</sub> <sup>51</sup><sub>52</sub> <sup>53</sup><sub>54</sub> <sup>55</sup><sub>56</sub> <sup>57</sup><sub>58</sub> <sup>59</sup><sub>60</sub> <sup>61</sup><sub>62</sub> <sup>63</sup><sub>64</sub> <sup>65</sup><sub>66</sub> <sup>67</sup><sub>68</sub> <sup>69</sup><sub>70</sub> <sup>71</sup><sub>72</sub> <sup>73</sup><sub>74</sub> <sup>75</sup><sub>76</sub> <sup>77</sup><sub>78</sub> <sup>79</sup><sub>80</sub> <sup>81</sup><sub>82</sub> <sup>83</sup><sub>84</sub> <sup>85</sup><sub>86</sub> <sup>87</sup><sub>88</sub> <sup>89</sup><sub>90</sub> <sup>91</sup><sub>92</sub> <sup>93</sup><sub>94</sub> <sup>95</sup><sub>96</sub> <sup>97</sup><sub>98</sub> <sup>99</sup><sub>100</sub>

- Vad är styrning och vad är ett mål?
- Måste mål vara tydliga?
- Vad utmärker framgångsrika styrsystem?
- Styrkultur – vad innebär det?
- Vad vill vi och hur får vi målen att bli styrande?
- Historik – nuläge – framtid
- Vad säger forskningen om målstyrning?
- Kvalitetssäkring av organisationens mål
- Praktiska övningsuppgifter

Teoriavsnitten varvas med en mängd exempel som är relevanta för kommunal verksamhet.

## Föreläsare

Kursledare är Hans Pettersson, Kommunalekonomernas förening och Roland Svensson, Kommunalekonomernas förening. Båda föreläsarna har omfattande erfarenhet som konsulter, utbildare och författare i ämnet.



## Målgrupp

Kursen riktar sig i första hand till dig som arbetar med utformning, uppföljning eller utvärdering av mål på central nivå, förvaltningsnivå eller på verksamhetsnivå. Du kan med fördel ta med dig din kollega (skolledare, IFO-chef, äldreomsorgschef, förskolechef, administratör, mellanche, politiker eller annan person som arbetar med eller vill lära sig mer om mål och målstyrning) till utbildningen.

## Detaljprogram

8 oktober		
09.30	Introduktion och utgångspunkter för mål och målstyrning	<i>Hans Pettersson, Kef</i> <i>Roland Svensson, Kef</i>
10.00	Vad utmärker framgångsrika styrsystem? Vad vill vi och hur får vi målen att bli styrande? Historik – nuläge – framtid	<i>Roland Svensson, Kef</i>
12.00	<b>Lunch</b>	
13.00	Vad säger forskningen om målstyrning?  <b>Kvalitetssäkra organisationens mål</b> En studie presenteras och diskuteras kring målstyrning på verksamhetsnivå i kommuner.	<i>Hans Pettersson, Kef</i>
14.30	<b>Kaffe</b>	
15.00-16.30	<b>Kvalitetssäkra organisationens mål</b> Fortsättning.	<i>Hans Pettersson, Kef</i>

## Praktiska upplysningar

**Plats och tid** Kursen genomförs på distans.  
Vi startar 8 oktober kl. 09.30 och håller på till kl. 16.30.

**Kostnad**

**Fram till 7/8**

**Efter 7/8**





---

<b>Medlem</b>	3 300:-	4 300:-
<b>Icke medlem</b>	4 300:-	5 300:-

---

*Gällande mervärdesskatt tillkommer. Alla kostnader faktureras.*

**Bli medlem**

Anmäl dig på föreningens hemsida [www.kef.se](http://www.kef.se)

**Anmälan**

Anmälan görs på [www.kef.se](http://www.kef.se) senast den 7/9. Antalet platser är begränsat. Anmälan är bindande. Om Du får förhinder, överlåt din plats till en kollega i stället!

**Förfrågningar**

*Kursinnehåll:*

Roland Svensson, 072-065 00 57, [roland.svensson@kef.se](mailto:roland.svensson@kef.se)

Hans Pettersson, 072-505 29 28, [hans.pettersson@kef.se](mailto:hans.pettersson@kef.se)

Kursen genomförs även på begäran om du inte har möjlighet att delta aktuella dagar. För förfrågan kontakta Roland eller Hans enligt ovan kontaktuppgifter.

*Kursadministrativa frågor:*

Anne-Marie Westin, 072-060 50 10

Eva Virtanen, 072-061 70 90 (kl. 8-12)

[Medlem@kef.se](mailto:Medlem@kef.se)

**Bekräftelse**

Bekräftelse skickas via mejl direkt vid bokningen. Mer information skickas ut via mejl ca två veckor före kursstart.

